



# Meerjarenbeleidsplan IRS 2022-2024

## 1. Inleiding

Stichting In de Rechte Straat (IRS) werd in 1960 opgericht door de voormalige priester Herman J. Hegger, die bekendheid kreeg door zijn autobiografie "Mijn weg naar het Licht". Vanaf het begin heeft de stichting zich het lot van rooms-katholieke geestelijken aangetrokken, die binnen hun kerk in gewetensnood raakten toen ze de kernboodschap van het Evangelie gingen verstaan. Tientallen geestelijken ontvingen in de loop van de jaren pastorale zorg, tijdelijke huisvesting, steun in hun levensonderhoud, een studietoelage en perspectief op de toekomst.

De ontwikkelingen in de maatschappij en kerken hebben echter niet stilgestaan en ondersteuning van uittreedende priesters werd minder actueel. De afgelopen decennia richtte IRS zich vooral op het getuigend gesprek met de rooms-katholieken, bewustwording binnen de protestantse kerk en de ontmoeting tussen Rome en Reformatie.

Ook heden ten dage is IRS nog steeds ten volle begaan met het lot van rooms-katholieken en zij die leven of opgegroeid zijn in een rooms-katholieke omgeving. Het is een diep verlangen dat ook zij de volle rijkdom van het Evangelie leren kennen. IRS maakt protestantse gemeenten en individuele christenen vanuit het Woord bewust van de vreugde en rijkdom van het leven uit onvoorwaardelijke genade en stimuleert hen om dat te delen met de rooms-katholieke medemens.

De voortgaande secularisatie, ook in omgevingen die gestempeld werden door het rooms-katholicisme, maakt het werk van IRS niet minder relevant. Vanuit de jarenlange ervaring van de activiteiten op het grensvlak Rome-Reformatie probeert IRS ook hen in de 21<sup>e</sup> eeuw te bereiken die door het rooms-katholicisme gevormd zijn en/of het rooms-katholicisme in de culturele identiteit meedragen.

In dit meerjarenplan beschrijft IRS haar missie en visie alsook haar beoogde beleid omtrent de organisatie, de uitvoering van de doelstellingen, publiciteit en fondswerving en financiën.

## 2. Wat is en wil IRS?

### Missie

IRS werkt vanuit een diep verlangen om het Evangelie van Jezus Christus - zoals dat in de Reformatie van de 16<sup>e</sup> eeuw is herontdekt - in Nederland en de rest van Europa te verspreiden en helpen te verspreiden, met name onder rooms-katholieke medemensen en hen die in een rooms-katholieke omgeving leven of opgegroeid zijn.

## Grondslag

De basis voor het functioneren van de stichting is de Bijbel en de daarop gefundeerde belijdenisgeschriften, de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en De Dordtse Leerregels, waarin de kernthema's van de Reformatie helder zijn vertolkt: het Sola Scriptura - alleen Gods woord, het Sola Gratia - alleen genade en het Sola Fide - alleen geloof.

## Doelstellingen

De stichting heeft ten doel:

1. Rooms-katholieke medemensen en hen die in een rooms-katholieke omgeving leven of opgegroeid zijn in aanraking brengen met het Evangelie, zoals dat vooral in de tijd van de Reformatie werd herontdekt.
2. Priesters en anderen die om het Woord van God de Rooms-Katholieke Kerk (hebben) verlaten, geestelijk, moreel en zo nodig ook financieel ondersteunen.
3. Het geven van voorlichting in protestantse kringen over de Rooms-Katholieke Kerk en haar leer.
4. Het bevorderen van bezinning op de kernthema's van de Reformatie.

Vanwege de vorderende secularisatie heeft IRS haar missie wat breder geformuleerd dan enkel rooms-katholieken. Ook meegenomen zijn "zij die in een rooms-katholieke omgeving leven of zijn opgegroeid".

## Kerntaken

Vanuit de doelstellingen richt IRS zich op de volgende kerntaken:

- ✓ IRS deelt en verdedigt waar nodig de erfenis van de Reformatie zoals verwoord in de zogenaamde sola's van de Reformatie.
- ✓ IRS wil de vreugde van het Evangelie uitdragen en zoekt naar en stimuleert de ontmoetingen met de medemens rondom Gods Woord als hoogste norm voor geloofsleven en geloofsgemeenschappen.
- ✓ IRS wil gemeenschappen en individuen ondersteunen en bemoedigen die dezelfde grondslag als IRS toegedaan zijn of zich daar naar toe bewegen.
- ✓ IRS streeft naar een eerlijk gesprek en ontmoeting tussen protestanten en rooms-katholieken en verschaft hiervoor wederzijds relevante informatie in het vertrouwen dat de waarheid van Gods Woord waarlijk vrij maakt.
- ✓ IRS wil naar de eigen achterban de erfenis en het belang van de Reformatie voortdurend revitaliseren door getuigenissen te delen van Gods voortgaande werk.

## Profiel IRS

- ✓ IRS wil bekend staan als een *interkerkelijke organisatie*, in gezamenlijkheid rondom dezelfde kernnoties en bewogenheid naar de rooms-katholieke medemens vanuit het hart van de Reformatie, het hart van het Evangelie.
- ✓ IRS ziet zich als een *netwerkorganisatie* die personen, organisaties, stichtingen, gemeenten, als ook ondernemers met elkaar in contact brengt en daarbij motiveert, ondersteunt en informeert.
- ✓ IRS streeft naar een *professionele en efficiënte manier* van de verwezenlijking van de doelstelling.
- ✓ In de werkwijze richt IRS zich op een *projectmatige aanpak*, al dan niet gecombineerd met inzet van de diverse partners op freelance basis.

### 3. Organisatie

#### Bestuur

De samenstelling van het bestuur is uit de breedte van de gereformeerde gezindte. Dit om het interkerkelijke karakter te behouden en benadrukken. Conform “Code Wijffels” is het huidige bestuur een toezichhoudend bestuur, waarbij bestuursleden maximaal drie keer herkozen kunnen worden bij zittingstermijnen van drie jaar. Vanwege het geestelijke karakter van het werk is de voorzitter van de stichting predikant. Vanwege de doelstelling zal ook altijd gekeken worden of een ex-rooms-katholiek deel kan uitmaken van het bestuur. Ook wordt beoogd om in het bestuur diverse competenties beschikbaar te hebben op het gebied van bestuurlijke ervaring, financiën, personeelsbeleid, journalistiek, publiciteit en fondswerving.

Het bestuur vergadert de komende beleidsperiode zoals gebruikelijk vier keer per jaar. Het dagelijks bestuur - bestaande uit voorzitter, secretaris en penningmeester- vergadert alleen wanneer de situatie dit vraagt. Bestuursleden nemen onbezoldigd zitting in het bestuur, maar kunnen wel beroep doen op onkostenvergoeding zoals reiskosten. De afzonderlijke bestuursleden participeren in de diverse projectgroepen. Hierbij wordt een vruchtbare wisselwerking tussen praktijk en beleid beoogd. Gerichte aandacht zal er zijn voor deze verhouding tussen beleid maken en betrokken zijn bij de monitoring en aansturing ervan daar waar het mogelijk gaat schuren.

Het bestuur delegeert de verantwoordelijkheid voor de dagelijkse gang van zaken via huishoudelijk reglement aan de directeur. Dit betreft kantoor- en personeelszaken, uitvoering en monitoring van projecten, verantwoordelijkheid voor de financiële huishouding en administratie, verantwoording naar overheidsinstanties en wetgeving, etc. Ook is nadrukkelijk ruimte gecreëerd voor verdere beleidsontwikkeling, positionering van IRS, communicatie/relatiebeheer en de uitbreiding van het netwerk en de projecten.

Met betrekking tot het beleid voor de organisatie ziet het bestuur toe op de volgende zaken: rondom integriteit en grensoverschrijdend gedrag zal de IRS gedragscode waar nodig worden gedeeld, toegelicht en ondertekend door betrokkenen bij de activiteiten van IRS, ter verdere voorkoming van grensoverschrijdend gedrag. Ook zal het beleid rond privacy worden gecontinueerd en waar nodig worden voorzien van een update.

#### Comité van aanbeveling (CvA)

Het comité van aanbeveling (CvA) vervult zijn functie richting de achterban van IRS voor het vergroten van het draagvlak. Het CvA is daarom samengesteld vanuit de breedte van de gereformeerde gezindte. Voor de betrokkenheid van het CvA op het werk van IRS wordt het jaarverslag en meerjarenbeleidsplan toegestuurd en heeft de directeur contact met de leden. Streven is om het CvA in te zetten bij publiciteitsdoeleinden de verdere opbouw van het netwerk en (regionale) comités die zich inzetten voor het werk van IRS.

#### Projectgroepen

Om het uit te voeren beleid te monitoren en aan te sturen worden projectgroepen samengesteld uit bestuursleden, ervaringsdeskundigen en de directeur. De projectgroepen worden aangestuurd door directeur op basis van het mandaat dat hem door bestuur verstrekt is. De projectgroepen vergaderen met regelmaat en overleggen intern. Rapportage van de

voortgang en aandachtspunten vindt halfjaarlijks plaats en wordt besproken op de bestuursvergaderingen van juni en december.

#### Personeel

Personele bezetting van het kantoor bestaat uit een directeur (38/38), een administrateur (9/38), een management assistent (24/38) en een communicatiemedewerker (12/38).

Voor de beoogde werkzaamheden en de beleidsvoornemens is voor de genoemde periode de personele bezetting compleet. Voor extra taken, zoals externe fondswerving, wordt waar nodig freelance personeel ingehuurd.

Voor salariëring volgt IRS salarisschalen en arbeidsvoorwaarden voor kerkelijk werkers van de Protestantse Kerk in Nederland (PKN). Zolang de algemene reserve dit toestaat zal het beleid er op gericht zijn genoemde richtlijnen te volgen. De CBF regeling voor beloning directeuren van goededoelenorganisaties wordt hierbij in acht genomen. In de beleidsperiode is een revisie van de secundaire arbeidsvoorwaarden gewenst.

Voor een gestructureerde werkwijze zal door kantoorpersoneel worden gewerkt met een functie- en taakomschrijving, gecombineerd wordt met een persoonlijk werk- en ontwikkelplan. Het personeel wordt in de gelegenheid gesteld opleidingen en cursussen te volgen.

#### Comités en vrijwilligers

Op diverse manieren heeft IRS de afgelopen jaren vrijwilligers ingezet. Het voornemen is de komende beleidsperiode dit opnieuw tot een aandachtspunt te maken en het netwerk van vrijwilligers te versterken en uit te breiden. Het streven is daarbij om een actief netwerk op te zetten dat bijdraagt aan de doelstelling van IRS met activiteiten op het gebied van publiciteit en fondswerving, alsook bezinning en het uitdragen van de kernwaarden van IRS. Comitéleden en vrijwilligers ontvangen geen vergoeding. Wel worden gemaakte kosten vergoed. De reiskostenvergoeding vindt plaats op basis van het fiscaal vrij te vergoeden bedrag per kilometer.

#### Huisvesting, IT infrastructuur en archief

Voor de komende beleidsperiode geldt de huidige huurovereenkomst die loopt tot juli 2023. Gezocht wordt naar besparing op huurkosten door minder ruimte te huren. Minder kantoorruimte zal nodig zijn doordat in de beleidsperiode werk gemaakt zal worden van het opruimen van het bestaande archief voorraad boeken, brochures en materialen. Daarnaast is het de verwachting dat thuiswerken meer gangbaar zal zijn. Voornemen is om op de huidige locatie te blijven huren vanwege de contacten en netwerkmogelijkheden. Voor verdere modernisering en ordening van het archief, secretariaat en administratie zal de digitale infrastructuur verder worden geoptimaliseerd.

#### Samenwerking

Als netwerkorganisatie is het voor IRS van groot belang te investeren in contacten en relaties. Op de diverse deelgebieden zijn er diverse partijen en organisaties waar de samenwerking versterkt zal worden. Dit betreft bijvoorbeeld stichtingen met een vergelijkbaar werk-, aandachts- of taalgebied: SEZ, NET, Spaanstalig Beraad, GlobalRize, SSRO, etc. Ook zal blijvende samenwerking worden gezocht met de diverse media die actief zijn in de achterban, zoals het Reformatorisch Dagblad, CIP, Reformatorische Omroep, Protestants Nederland, etc.

## 4. Realisatie doelstellingen

### Beleid

Voor de komende beleidsperiode gelden voor IRS de volgende algemene uitgangspunten bij de realisatie van de doelstellingen en kerntaken:

- IRS blijft gericht op het motiveren, stimuleren en faciliteren van kerken en individuele christenen bij het omzien naar de rooms-katholieke medemens.
- Evangelisatiearbeid is primair de taak van een kerk(verband). Waar door gebrek aan of een geringe kerkelijke presentie van protestantse kerken projecten worden ontplooid, wordt altijd gezocht naar een kerkelijke inbedding en/of samenwerking.
- IRS richt zich -met uitzondering van lectratuurprojecten- op doelstellingen binnen Europa, in landen of gebieden waar de rooms-katholieke kerk sterk present is of was.
- Digitale initiatieven en contacten kunnen nooit de persoonlijke ontmoetingen vervangen die nodig zijn voor het getuigende gesprek en de waardevolle dialoog. Toch hebben ze een duidelijke aanvullende en wervende functie. Digitale initiatieven zullen daarom versterkt en uitgebreid worden. Ook zal de samenhang tussen de diverse websites die door IRS worden ondersteund vergroot worden.
- Voor de komende beleidsperiode wordt gezocht naar uitbreiding en nieuwe werkzaamheden en projectmogelijkheden. Dit betreft in de eerste plaats uitbreiding via de bestaande projecten en netwerken, maar er ook zal gezocht worden naar nieuwe wegen in meer Europese landen.

### Monitoring, uitvoer en rapportage

De diverse projecten zullen bij voorkeur eens per twee jaar worden bezocht met een werkbezoek van de desbetreffende projectgroep of een delegatie daarvan. Daarnaast vindt ook een halfjaarlijkse projectrapportage plaats voor monitoring van het beleid. Naast periodieke rapportage richting het bestuur, wordt eveneens inzichtelijk gemaakt wat er met de gegeven gelden is gebeurd. Dit gebeurt in het jaarverslag, maar donateurs en achterban worden ook op de hoogte gehouden van de voortgang door middel van het IRS-Magazine en publicaties op de diverse digitale media. Ook op de jaarlijkse ontmoetingsdag wordt het werk dichtbij gebracht door ontmoeting met partners en bijdragen uit het buitenland. Voor de komende beleidsperiode wordt invulling gegeven aan een aparte ontmoetingsbijeenkomst met ondernemers, zie verder bij “publiciteit”.

### Deelgebieden

Per deelgebied wordt aangegeven hoe de doelstelling van IRS wordt vormgegeven en welke lijnen er de komende beleidsperiode worden getrokken.

#### 1. Bereiken RKK-medemens d.m.v. ondersteunen initiatieven en projecten

- Nederland. In zuidelijk Nederland ondersteunt IRS initiatieven van stichting Sjofar en/of samenwerkende gemeenten of evangelisatieposten. Dit betreft Breda, Den Bosch en Maastricht. Verkend zal worden welke bijdrage IRS nog meer kan leveren in zuidelijk Nederland. Daarnaast vindt er jaarlijks in de Betuwe door samenwerkende kerken een project plaats voor evangelisatie voor Poolse seizoenarbeiders middels kerstpakketten met evangelisatiemateriaal en Bijbels. Voornemen is dit project blijvend te faciliteren en waar mogelijk te helpen uitbreiden.

- België. De gemeente van Tongeren (Stem van de Goede Herder) wordt geleid door een kleine kerkenraad, een voltijds voorganger ontbreekt sinds ds. Vanhuysse met emeritaat is gegaan en niet meer kan voorgaan. Voornemen van IRS is de komende beleidsperiode het evangelisatiewerk van de gemeente te ondersteunen en de gemeente bij te staan bij de verdere opbouw en verzelfstandiging, financieel, maar ook in het verkrijgen van een eigen rechtspersoon t.o.v. de Belgische overheid.
- Polen. In het Pools verschijnen diverse publicaties met gedegen bijbels-gereformeerde inhoud, een kwartaalblad Augustinus, een digitale publicatie rondom de gereformeerde belijdenisgeschriften (Credo) en preek schetsen (Slowo) waarmee lokale christenen en voorgangers gediend zijn. Komende periode zullen series worden geselecteerd, gebundeld en worden aangeboden. Ook zal er gezocht worden naar het versterken van het netwerk, de bestaande website, verdere inzet van sociale media, een uitbreiding van de onderwijsmogelijkheden (via webinars) en aanvulling van het huidige team. Ook worden waar mogelijk conferenties of ontmoetingen gestimuleerd en gesteund.
- Spanje/Spaanstalig. De uitgave van het Spaanstalig tijdschrift “En la Calle Recta” wordt vier keer per jaar gecontinueerd. Het verzenden van een (gratis) papieren versie heeft meerwaarde, maar er zal met nadruk werk gemaakt worden van digitale initiatieven om de inhoud bij de lezers te krijgen. De bestaande redactieformule voldoet en wordt voortgezet. De samenstelling van de redactie is op peil. Wel zal er verder nagedacht worden over toekomstige samenstelling. In Cuenca wordt het werk Sergio Gil ondersteund op projectbasis (straatevangelisatie, inloophuis). Deze steun eindigt per 31 december 2022. Voor fondswerving is een comité actief.
- Italië. In dit land is inmiddels een beginnend netwerk ontstaan en wordt een Italiaanse website en sociale media onderhouden namens IRS. Daarnaast is in 2021 de ondersteuning gestart van evangelisatiewerk van een gereformeerd presbyteriaans kerkverband in de provincie Umbrië. Deze projecten zullen de komende beleidsperiode worden versterkt.
- Oostenrijk. Via de bestaande contacten zal gezocht worden naar invulling van de missie van IRS. Dit betreft samenwerking met de ERKWB als kerkverband en de SSRO als organisatie. De Duitstalige evangelisatiewebsite die in 2021 in gebruik is genomen zal verder worden ingevuld met artikelen, getuigenissen. Gekeken wordt hoe digitale bijbelcursussen aangeboden kunnen worden.

## 2. *Ondersteuning ex-priesters*

- IRS blijft ook de komende beleidsperiode uit overtuiging bereid uittredende ex-katholieken op te vangen en waar nodig in praktisch opzicht bij te (laten) staan. Hiervoor zijn in het huishoudelijk reglement richtlijnen en criteria vastgesteld die de komende periode ongewijzigd van kracht blijven.
- IRS blijft zorg dragen voor de oudedagsvoorziening van twee ex-priesters die in dienst zijn geweest van IRS. Dit betreft ds. F. Rodríguez en ds. T. Vanhuysse. Voor hen en hun echtgenotes zijn langdurige voorzieningen getroffen.

### 3. *Bezinning en dialoog*

Voor het bevorderen van de dialoog tussen protestanten en rooms-katholieken door bezinning op de kernthema's van de Reformatie en het geven van voorlichting over de RKK en haar leer, ontplooit IRS de volgende projecten en activiteiten:

- Kenniscentrum. Het in 2018 opgerichte kenniscentrum IRS is een goed bezocht platform. De komende beleidsperiode zal dit centrum worden geüpdatet en verder worden benut. Streven is om vanuit (partners van) IRS meer content aan te bieden.
- Winterconferentie. De jaarlijkse conferentie waarbij sprekers uit de achterban hun bijdrage leven wordt altijd goed bezocht. IRS is voornemens deze conferenties binnen de coronamaatregelen te continueren met de hulp van de werkgroep bezinning en evangelisatie. Overwogen wordt de conferentie op een ander moment aan te bieden.
- Thema-avonden en reformatieavonden. In diverse regio's van het land werden traditiegetrouw door IRS comités diverse avonden belegd, met name rond Hervormingsdag, 31 oktober. Door corona is veel gedesactiveerd. Dit zal ook de komende jaren weer worden aangemoedigd en worden gefaciliteerd vanuit IRS.
- Publicaties. IRS ziet een taak voor zich weggelegd in de opiniering rondom dialoog Rome-Reformatie. Waar mogelijk draagt IRS bij aan publicaties die passen bij de doelstellingen. Dit kan middels (vertalingen van) boeken, brochures, krantenartikelen of video's.

### 5. *Publiciteit en fondsenwerving*

Vanuit het ontstaan en de historie van IRS neemt de stichting een relatief unieke positie in te midden van vele andere stichtingen in de achterban en heeft daar een bepaald imago opgebouwd. IRS doordenkt blijvend deze positie en volgt daarvoor de ontwikkelingen op kerkelijk terrein nauwgezet, in Nederland en wereldwijd (RKK). In de publiciteit bewaakt IRS een positieve uitstraling met een evenwichtige positie tussen de scherpe antithese en het getuigend gesprek.

IRS wordt gesteund door een grote en trouwe groep donateurs die in het jarenlange bestaan van de stichting is opgebouwd. Merkbaar is dat het een behoorlijk vergrijzend bestand is dat langzaam maar zeker afneemt. Dit geldt ook voor de aandacht voor de Reformatie. Gezocht zal worden naar manieren en middelen om ook jongere generaties te betrekken bij de doelstelling en de projecten van IRS. Hiervoor zal gewerkt worden aan grotere naamsbekendheid, inzet van meer digitale middelen en voorlichting met presentaties en ontmoetingen op scholen, verenigingen en kerkelijke jeugdorganisaties. Authentieke ervaringen zijn hierbij van belang.

IRS verkrijgt haar fondsen door giften en donaties van particulieren, kerkelijke gemeenten en ondernemers. In het bijzonder in het najaar worden rond hervormingsdag diverse kerkelijke collecten bestemd voor het werk van IRS. In de loop van het jaar heeft IRS een aantal mailingsacties die samenvallen met het versturen van het IRS Magazine. Verder worden kerken minimaal een keer per jaar benaderd en voorzien van informatie over het werk van IRS. Veel kerken ontvangen verder doorlopend en gratis het IRS Magazine.

In het IRS Magazine wordt verslag gedaan van de voortgang van de diverse projecten en worden mededelingen gedaan namens de organisatie. Ook worden er in het Magazine



ruimte voor de achterban en organisatie door middel van interviews of korte columns. Daarnaast wordt een gratis maandelijkse digitale nieuwsbrief verstuurd.

Via de website [www.irs.nu](http://www.irs.nu) wordt actuele informatie aangeboden en een overzicht gegeven van de projecten van IRS. Daarnaast wordt deze website ook gebruikt om ervaringen en getuigenissen te delen om zodoende de betrokkenheid te vergroten. Het streven is om voor fondswerving bij de diverse (deel)projecten te zorgen voor meer differentiatie in combinatie met kleinere en kortere projecten waarover concreet geïnformeerd kan worden. In de komende beleidsperiode zal een grootschalige (technische) update worden uitgevoerd.

Voor fondswerving onder bedrijven wordt gebruik gemaakt van de inzet van Mission-Invest die hiervoor presentatiemateriaal beschikbaar heeft. Om de relatie tussen sponsor en project te verstevigen worden bijeenkomsten belegd en informatie op verzoek toegezonden.

Reclame-uitingen en advertenties voor fondswerving in externe media worden met terughoudendheid en gericht ingezet. Hiervoor wordt extern advies en analyse benut.

Gezien de geringe belangstelling voor Cd's, boeken en brochures beperkt IRS zich voor de komende beleidsperiode tot digitale publicaties en online bijdragen.

## 6. Financiën

### Beleid en voornemens

IRS wil het financieel beleid met zorgvuldigheid en transparantie uitvoeren, volgens de Bijbelse maatstaf van goed rentmeesterschap van de aan IRS toevertrouwde middelen middels giften en legaten van particulieren, als ook van kerken, ondernemers en fondsen.

Voor de komende beleidsperiode richt IRS zich op afname van het vermogen door besteding aan doelstelling waarbij er meer wordt uitgegeven dan ontvangen, jaarlijks gemiddeld €50.000, aangevuld door investeringen vanuit het fonds 'nieuwe projecten'. Door legaten van afgelopen jaren is het voornemen om het vermogen te laten afnemen niet gerealiseerd geworden. Doelstelling is de algemene reserve de komende jaren te laten dalen, maar wel positief te laten blijven. Door middel van hernieuwde publiciteit en fondswerving zal gestreefd worden naar evenwicht tussen baten en lasten zonder te korten op de lopende projecten. Het doel is daarbij niet bezuinigen, maar het genereren van meer inkomsten.

### Verantwoording

Vanwege de zorgvuldige omgang met de giften streeft IRS er naar transparant te zijn over de bestedingen. Hierbij worden de richtlijnen van CBF (sinds 2016) gehanteerd, evenals dat wat nodig is om de huidige ANBI (sinds jan 2008) te continueren. De financiën worden jaarlijks gecontroleerd door een accountant en transparant weergegeven in het jaarverslag.

### Vermogen

IRS heeft een groot deel van het huidige vermogen verkregen door de verkoop van het historische kantoorpand in Velp, als ook via legaten. Vanwege een legaat in het verleden was er een behoorlijke aandelenportefeuille, deze is inmiddels teruggebracht. Het vermogensbeheer geeft IRS vorm door een beperkt gedeelte te beleggen in obligaties en aandelen, netto op defensieve wijze. Deze belegging is uitbesteed conform normering en advies van de Rabobank. Leidend is hierbij het beleggingsstatuut van IRS.



### Risico's en onzekerheden

Ondanks de defensieve wijze van belegging van een deel van het vermogen is er altijd het risico van onverwachte daling van de beurskoersen. Omdat de beleggingshorizon zich uitstrekt over meerdere jaren wordt netto gezien dit risico gespreid. IRS heeft een stabiel maar vergrijzend donateurenbestand die echter opgeteld in steeds mindere mate een periodieke overschrijving doen. Dit is een trend die zich al langere tijd voortzet en meer onzekerheid geeft qua inkomsten. Dit geldt ook voor de afname in belangstelling voor de hervormingsavonden waarbij collecteopbrengsten werden bestemd voor het werk van IRS. Verder brengt het aanhouden van de huidige coronapandemie ook financiële onzekerheid met zich mee aangezien donateurs en sponsors te maken hebben of zullen hebben met weggefallen inkomsten.

### Jaarverslag

De jaarverslaglegging wordt ingericht in overeenstemming met richtlijnen fondsenwervende instanties (CBF), voor de financiën voorzien van een accountantsverklaring en elk jaar vastgesteld door het algemeen bestuur waarna het jaarverslag publiekelijk toegankelijk wordt gemaakt via de website.

## 7. Uitwerking en evaluatie

De beleidslijnen die zijn uitgezet in dit meerjarenplan zullen worden uitgewerkt in een jaarplan dat de basis vormt voor het beleid en de begroting per jaar. In de bestuursvergadering in september wordt dat jaarplan getoetst aan de realiteit. De uitkomst daarvan wordt meegenomen in het opstellen van het volgende jaarplan en waar nodig wordt het meerjarenbeleidsplan een update gegeven. Het meerjarenbeleidsplan is een rollend meerjarenplan, dat wil zeggen dat het steeds een termijn van drie jaar bestrijkt en per jaar in december wordt vastgesteld.